

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Tilsynsrapport – Socialtilsyn Hovedstaden

Tilsynstype: Regodkendelse

Område: Sociale tilbud

Praktiske oplysninger

Tilsynsrapporten indeholder socialtilsynets bedømmelse og vurdering af om tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet og samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse, jf. §§ 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn.

En del af oplysningerne i tilsynsrapporten skal, jf. § 22 i Lov om socialtilsyn, fremgå af Tilbudsportalen. Disse oplysninger er markeret med *

Socialtilsynets bedømmelse af kvaliteten foretages med udgangspunkt i kvalitetsmodellens kriterier og indikatorer ved hjælp af en 5-trins skala jf. § 6 i Lov om socialtilsyn. Kvalitetsbedømmelsen indgår i en kvalitetsvurdering, hvor socialtilsynet, afhængig af tilbudstype og målgruppen, har mulighed for at inddrage andre relevante forhold, der ligger inden for de 7 temaer, men som ikke er indeholdt i indikatorer og kriterier.

Socialtilsynet indhenter og vurderer endvidere øvrige oplysninger, der har betydning for godkendelsen, herunder økonomiske og organisatoriske forhold jf. §§ 12-18 i Lov om socialtilsyn. Oplysningerne indgår i vurderingen af, om tilbuddet samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse.

Tilsynsrapporten og konklusionerne heri indgår i socialtilsynets feedback og opfølgning i forhold til tilbuddet.

For tilbud med flere afdelinger udarbejdes der én samlet kvalitetsvurdering.

1. Stamoplysninger

*Tilbuddets navn:	Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1
*Adresse:	Holbækvej 046, Undløse 4340 Tølløse

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



*Kontaktoplysninger:	Tlf.: 72366025 E-mail: ckh@holb.dk Hjemmeside: www.holbaek.dk
*Tilbudstyper:	§ 66, stk. 1, nr. 6 (almindelig døgninstitution)
*Målgrupper:	6 til 18 år (udadreagerende adfærd)
	6 til 18 år (omsorgssvigt, seksuelt overgreb, voldeligt overgreb, andet overgreb)
	6 til 18 år (selvskadende adfærd)
	6 til 18 år (angst, personlighedsforstyrrelse, tilknytningsforstyrrelse, andre psykiske vanskeligheder)
	6 til 18 år (seksuelt krænkende adfærd)
	6 til 18 år (andet socialt problem)
Pladser i alt:	16
Tilsynsrapporten er udarbejdet af:	Randi Larsen (Socialtilsyn Hovedstaden)
Dato for tilsynsrapport:	03-11-2014

2. Samlet vurdering (jf. § 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn)

--	--

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



*Samlet vurdering:

Undløse Skole/Behandlingshjem er en kommunalt drevet døgninstitution, organiseret som en del af Børne Specialcenter 1, Holbæk kommune.

Tilsynet fører alene tilsyn med døgn delen der har plads til 16 børn og unge.

Tilbuddet har intern skole, hvor mange af tilbuddets børn har deres skolegang. Det er Tilsynets vurdering, at børn og unge i tilbuddet er i relevant skoletilbud og eller beskæftigelse, og at tilbuddet støtter børnenes skolegang, således, at målsætningen om at gennemfører grundskolen kan gennemføres.

Tilbuddet giver mulighed for og har som pædagogisk målsætning, at børnene har en eller flere relationer udenfor tilbuddet, og støtter gerne særligt de større børns deltagelse i lokale tilbud og aktiviteter. Tilbuddet dokumenter med lister, at cirka en tredjedel af børne/ungegruppen deltager i fritidsaktiviteter udenfor tilbuddet. Målsætningen er, at alle børn deltager. Ledelsen oplyser, de yngste og mest behandlingskrævende børn, grundet deres behov for trygge og genkendelige rammer med kendte omsorgspersoner ikke kan opfylde målet om at alle børn har fritidstilbud udenfor tilbuddet.

Tilbuddet har som beskrevet målsætning, at være i kontinuerlig og gensidig kontakt med forældre, og tilbuddet har fokus på at inddrage forældre og netværk i børnenes liv, hvilket bekræftes overfor Tilsynet af forældre og anbringende myndighed.

Børn og forældre har fast primærpædagog og børnene giver ved Tilsynets interview udtryk for at have en fortrolig voksen som de taler særligt godt med

Tilsynet vurderer, at der er god overensstemmelse mellem tilbuddets målgruppe og de faglige tilgange og metoder som tilbuddet er godt i gang med at implementerer. De anvendte metoder virker til at tilgodese målgruppens behov og Tilsynet vurderer, bl.a udfra børnenes/de unges egne udsagn, at de anbragte børn/unge trives i tilbuddet. Tilsynet observerer en god og omsorgsfuld tone børn og voksne imellem.

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Børnene/de unge udtrykker i samtale med Tilsynet, at de føler sig respekteret og anerkendt af medarbejderne, men at de ønsker at der igen bliver afholdt børnemøder, hvor de kan gøre deres indflydelse gældende på beslutninger der vedrører dem. Ledelse og medarbejdere vil have fokus på dette fremadrettet

Tilbuddet tilbyder børnene/de unge sund og nærende kost og støtter børn og unge i at dyrke sport eller anden fritidsaktivitet. Tilbuddet samarbejder med eksterne samarbejdspartner i forhold til at børnene modtager relevante sundhedsydelse.

Der er børn/unge i tilbuddet der er medicineret og medarbejderne er bekendt og uddannet i medicinhåndtering. Tilbuddet har rygepolitik og der er afmærket område udenfor matriklen hvor det er tilladt at ryge.

Tilbuddet har de sidste år nedbragt magtanvendelser markant. Den ændrede pædagogiske tilgang er med til at sikre at magtanvendelser i langt højere grad end tidligere undgås. Der dokumenteres hvis der finder magtanvendelser sted og evt magtanvendelser drøftes og behandles med ledelse og i supervision. Tilbuddets praksis understøtter at der ikke forekommer overgreb i tilbuddet.

Ledelsen har udmærket kunne redegøre for tilbuddets faglige tilgange og metoder, mens medarbejderne på mere overordnet vis kan redegøre for hvordan de anvender metoderne i deres daglige pædagogiske praksis. Tilsynet vurderer, der er en god overensstemmelse mellem modtaget og gennemgået dokumentation og den pædagogiske praksis.

Tilsynet har observeret en anerkendende tilgang til børnene og de unge i tilbuddet, og et afstemt samspil med børnene/de unge som virker omsorgsfuldt. Medarbejderne vurderes og fremstår som kompetente, og opdaterede og erfarne i forhold til de pædagogiske metoder som anvendes. Tilsynet vurderer ud fra modtaget dokumentation og interviews, at der er stabilitet i medarbejdergruppen.

Driften vurderes at være god og bæredygtig til nu, herunder at der er økonomi til afholdelse af de faste udgifter.

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



	<p>Tilbuddet har afsat de nødvendige midler til fremtidige investeringer, bl.a ny legeplads, og færdiggørelse af fælles metodeudvikling.</p> <p>Det er Tilsynets vurdering, at børnene/de unge trives med de fysiske rammer, særligt børnenes/de unges værelser og den store have der er omkring tilbuddet. Tilbuddet har fokus på, at tilbuddet er et gammelt skolehjem og det er et vilkår i forhold til indretning, fx lange gange, højt til loftet. Tilbuddet virker generelt godt vedligeholdt.</p> <p>Socialtilsynet har på ovenstående baggrund re godkendt Undløse Skole/Behandlingshjem.</p>
*Afgørelse:	Godkendelse afventer
Påbud:	
Opmærksomhedspunkter:	<p>Der kan være en forholdsmæssig storalders spredning i tilbuddets målgruppe.</p> <p>Tilbuddets fysiske rammer som pædagogiske tilgang og metode, skal kunne favne både mindre børn og teenagere, aktuelt i et og samme hus.</p> <p>Tilsynet vurderer, at der er en særlig udfordring i, at tilgodese gruppen som det enkelte barns behov, også i forhold til hvad der er praktisk muligt.</p> <p>Det kan overvejes, om der kunne være fordele der taler for at fysisk aldersopdele i en børnegruppe/ungegruppe.</p> <p>I forhold til tilbuddets pædagogiske metode, ses en god overensstemmelse med målgruppes behov, mens der bør være fokus på om der på sigt er overensstemmelse mellem den pædagogiske ydelse og de økonomiske ressourcer i forhold til de meget målrettede, kvalificerede og relevante metoder til en behandlingskrævende målgruppe.</p>

3. Oplysninger om datakilder

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Dokumenter:	Ansøgning Tro-og love erklæringer vedr. straffeattest på ledelsen Børneattester på ledelsen Kopi af kørekort på ledelsen Info vedrørende Centerleder Liste over Børn, Unge og ansatte. Statusrapporter, handleplaner for 3 indskrevne unge Dagbogsnotater for 2 indskrevne unge Handlestrategier for konkret barn Referat af behandlingsmøde på konkret ung Strategiplan for 2013-2015 Børn- og Ungepolitikken Holbæk kommune Pædagogisk udredning (ISU) Hæfte2: Mål og opfølgning (ISU) Generelt materiale (ISU) Info folder Velkomstfolder for døgn Økonomirapport Holbæk kommune I og II Instruks i forhold til seksuelle grænseoverskridelser mellem børn og unge
Observation	Tilsynet har deltaget i frokost med personale, ledelse og børn. Tilsynet observer ved rundvisning børn og unges ophold på legeområder og have.
Interview	Tilsynet har interviewet ledelsen og stabsfunktionen, samt repræsentanter fra medarbejdergruppen. Tilsynet har talt med såvel yngre som ældre børn og unge, og har gennemført telefonisk interview med sagsbehandler fra forskellige kommuner samt forældre til anbragte børn i Tilbuddet.
Interviewkilder	

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Anbringende kommune
Beboere
Ledelse
Medarbejdere
Pårørende

4. Oplysninger om tilsynsbesøg

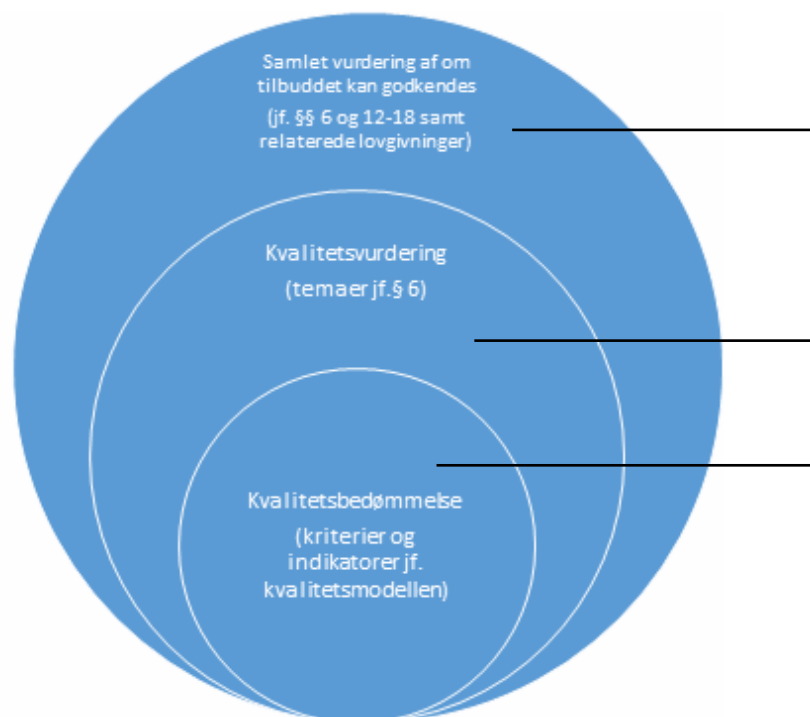
Dato	27-08-2014
Oversigt over tilsynsbesøg	27-08-14: Holbækvej 046 Undløse, 4340 Tølløse
Tilsynskonsulenter	Jakob Larsen
	Randi Larsen
Afdelinger	Døgntilbud
Besøgstype	Anmeldt
Særligt fokus på udvalgte temaer, kriterier eller indikatorer	

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



5. Bedømmelse og vurdering af kvalitet (jf. § 6 i Lov om socialtilsyn)

Nedennævnte figur illustrerer tre centrale elementer, der indgår i socialtilsynets vurdering af hvorvidt tilbuddet har fornøden kvalitet og samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse. Dette afsnit omhandler bedømmelse og vurdering af kvalitet.



Samlet vurdering af om tilbuddet kan godkendes: For at kunne træffe en afgørelse indhenter og vurderer Socialtilsynet øvrige oplysninger, der har betydning for fortsat godkendelse, herunder oplysninger om økonomiske og organisatoriske forhold jf. Lov om socialtilsyn (§§12-18) samt relaterede lovgivninger fx Lov om social service, retssikkerhedsloven m.m.

Kvalitetsvurdering: Socialtilsynet laver en samlet vurdering af kvaliteten ud fra kvalitetsmodellens syv temaer (§6). I den samlede vurdering af om tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet, kan det være relevant at inddrage forhold, der falder inden for de 7 temaer, men som ikke er indeholdt i kvalitetsmodellens kriterier og indikatorer.

Kvalitetsbedømmelse: Socialtilsynet bedømmer tilbuddet ud fra kvalitetsmodellens kriterier og indikatorer.

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



- 5.1 Kvalitetsmodellen

I kvalitetsmodellen er både 'Gns. bedømmelse' på temaniveau og 'Bedømmelse' på indikatorniveau angivet på følgende skala:

5. i meget høj grad opfyldt.
4. i høj grad opfyldt.
3. i middel grad opfyldt.
2. i lav grad opfyldt.
1. i meget lav grad opfyldt.

Vurderingen af temaerne bygger på kvalitetsbedømmelsen, og der kan, afhængigt af tilbudstype og målgruppe, inddrages andre relevante forhold, som ikke er indeholdt i kvalitetsmodellens indikatorer.

Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Uddannelse og beskæftigelse	4,8	Det er Tilsynets vurdering, at tilbuddets børn og unge er i relevant skoletilbud eller dagbeskæftigelse, og at tilbuddet bedst muligt støtter det enkelte barn eller ung, således at barnet eller den unge udnytter sit fulde potentiale i egnet skole/beskæftigelse tilbud evt. med særlig støtte.	
Kriterium		Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Uddannelse og beskæftigelse</i>	
Kriterium 01: Tilbuddet støtter borgerne i at udnytte deres fulde potentiale i forhold til uddannelse og beskæftigelse	<p>Tilsynet vurderer, at alle Tilbuddets børn/unge er i relevant skoletilbud, internt som lokal skole og ungdomsuddannelse, at deres fremmøde er stabilt og der ydes relevant støtte til det enkelte barn/ung i perioder hvor der vurderes særlig behov for dette.</p> <p>Tilbuddets målsætning om at alle børn/unge opfylder undervisnings pligten og gennemfører grundskoleforløb sker i tæt samarbejde med anbringende kommune, skole, PPR og forældre/barn/ung.</p>		

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Uddannelse og beskæftigelse
Indikator 01.a: Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete mål for borgernes skolegang, uddannelse eller beskæftigelse, og der følges op herpå	5 (i meget høj grad opfyldt)	Tilbuddet har indarbejdet faste rutiner omkring lektielæsning og der er daglig voksenstøtte til dette hvis der er behov.	
Indikator 01.b: Borgerne er i undervisningstilbud, uddannelse, beskæftigelse, beskyttet beskæftigelse, eller dagtilbud i form af aktivitets- og samværstilbud	5 (i meget høj grad opfyldt)	Alle indskrevne børn/unge i Tilbuddet er i relevant undervisningstilbud eller beskæftigelse. 2 børn/unge går på lokal folkeskole, 1 på anden lokal skole, 1 på produktions skole, og 12 på tilbuddets interne skole.	
Indikator 01.c: Børnene/de unge i tilbuddet i den undervisningspligtige alder opfylder undervisningspligten ved at gennemføre et grundskoletilbud med undervisning fra børnehaveklasse til 9. klasse.	5 (i meget høj grad opfyldt)	De børn/unge der bor i tilbuddet og er i den skolepligtige alder opfylder undervisningspligten og gennemfører et grundskoleforløb i godkendt skoletilbud, der er afstemt det enkelte barn/den unges forudsætninger og faglige niveau.	
Indikator 01.d: Børnene/de unge i tilbuddet har et stabilt fremmøde i deres undervisningstilbud, uddannelsesstilbud eller	4 (i høj grad opfyldt)	Ledelsen oplyser at der er meget stabilt fremmøde, børn/unge kommer afsted hver dag, er der behov for at et barn får særlig opmærksomhed eller aftale for at sikre barnet/den unge kommer afsted etableres dette i samråd med det pædagogiske personale. Det kan fx. være at få lov til at sove en time længere, hvis et barn har haft en urolig nat, også der efter komme i skole.	

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



beskæftigelse. Medfølgende børn på voksentilbud er i dag- eller undervisningstilbud			
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Selvstændighed og relationer	4,3	<p>Tilbuddet har fokus på at børn og unge har mulighed for at indgå og fastholde relationer til jævnaldrende børn udenfor tilbuddet.</p> <p>Der er en gensidig og kontinuerlig kontakt til forældre og børnenes netværk der inddrages og inviteres til at være en del af børnenes liv.</p> <p>Tilbuddets struktur og rammer giver børnene en sikker base at udvikle større selvstændighed fra. Fx. at komme i udeskole fra intern skole, at deltage i fritidstilbud udenfor tilbuddet, og gå til præst med klassekammerater fra den lokale skole og deltage i den lokale ungdomsskoles tilbud.</p> <p>De mindre børn gør ikke i samme grad brug af aktiviteter udenfor tilbuddet, da deres behandlings behov gør, at deres tilbud om aktiviteter sker i trygge rammer indenfor tilbuddets rammer og med kendte voksne.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium		<i>Tema: Selvstændighed og relationer</i>
Kriterium 02: Tilbuddet styrker borgernes sociale kompetencer og selvstændighed	Tilsynet vurderer, at tilbuddet arbejder struktureret og omsorgsfuldt, i et pædagogisk miljø der tager udgangspunkt i det enkelte barns/unges sociale kompetencer.		

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Tilbuddet opstiller i samarbejde med børn/unge, anbringende myndighed og forældre individuelle mål som støtter barnets/den unges selvstændighed og kompetencer, fx. ved at have fritidstilbud og sociale relationer udenfor tilbuddets rammer.

Tilbuddet er i kontinuerlig kontakt til børnenes/de unges forældre, og der er fokus på at forældre og netværk bliver inddraget i børnenes/de unges liv. Tilsynet er orienteret om fra interviewede forældre, at de føler sig godt inddraget i deres børnes hverdag og er betrygget i at deres børn trives i tilbuddet.

I Tilsynets samtale med børn/unge giver de alle udtryk for at have fortrolig relation til medarbejder.

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	<i>Tema: Selvstændighed og relationer</i>
Indikator 02.a: Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete, individuelle mål for borgernes sociale kompetencer og selvstændighed, og der følges op herpå	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Det er Tilsynets vurdering, at tilbuddet støtter og fremmer børnenes sociale kompetencer ved at opfordre og tilbyde børnene et struktureret miljø der tager udgangspunkt i det enkelte barns potentiale og muligheder.</p> <p>Tilbuddet yder det enkelte barn den tid og omsorg, der skal til for at individuelle mål for større selvstændighed kan opnås, fx. at det er et mål, at alle børn kommer til fritidstilbud udenfor tilbuddet.</p> <p>Forældre oplyser Tilsynet om, at Tilbuddet er gode til at træne børnenes selvstændighed, at der ydes et moderat pres som kan være med til at børnene på sigt kan klare sig bedre.</p>	
Indikator 02.b: Borgerne indgår i sociale relationer, fællesskaber og netværk i det omgivende samfund	4 (i høj grad opfyldt)	Børnene støttes og opfordres alle til at have fællesskaber og gode venner udenfor tilbuddet. Det være såvel familie som fritids/skolekammerater. Tilbuddet er meget behjælpelig med at sørge for, også praktisk, at børnene får mulighed for at indgå i sociale relationer med deres netværk udenfor tilbuddet og klassekammerater og deres forældre samarbejdes der tæt med, i forhold til fx legeaftaler, transport til fritid osv. Størstedelen af børnene og de unge er i eksternt fritidstilbud.	
Indikator 02.c: Borgerne har med	5 (i meget	Tilbuddet afholder i løbet af året fælles arrangementer hvor forældre/pårørende deltager, fx	

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



<p>udgangspunkt i deres ønsker og behov herfor kontakt til og samvær med deres familie og netværk i dagligdagen</p>	<p>høj grad opfyldt)</p>	<p>julearrangement. Desuden kan forældre deltage i møder og arrangementer på børnenes/de unges skoletilbud.</p> <p>Tilbuddet anser det som vigtigt, at samarbejdet med forældre er positivt, og at der er gensidig tillid til at det enkelte barn/ung får den støtte og omsorg der er behov for i forhold til at sikre en positiv udvikling.</p> <p>Tilsynet har kontaktet forældre der oplyser, at der en gang ugentligt er kontakt mellem barnets/den unges kontaktpædagog og forældre, pågældende forældre føler sig godt inddraget i deres barns hverdag, og oplyser at de altid kan kontakte og lave en aftale om at komme på besøg og at de føler sig velkomne i hverdagen og når der afholdes arrangementer. I forhold til pædagogiske linje er pågældende forældre tilfreds med at der stilles alderssvarende krav til børnene, sådan børnene efterfølgende deres tid på Undløse er bedst muligt rustet og så selvhjulpne som muligt.</p>
<p>Indikator 02.d: Børnene/de unge deltager i fritidsaktiviteter uden for tilbuddet</p>	<p>4 (i høj grad opfyldt)</p>	<p>Børn og unge opfordres og støttes i at have fritidsaktiviteter udenfor tilbuddet. Børnene og de unge gå til henholdsvis spejder, skydning og alle de større børn går i den lokale Ungdomsklub. Flere af de større børn går desuden til konfirmationsforberedelse med deres klassekammerater. Det er et erklæret mål, at alle børn går til fritidsaktivitet udenfor tilbuddet, men ledelsen oplyser, at for flere af de små er det ikke muligt, da de skal være mere velbehandede før de kommer i gang med fritidsaktiviteter udenfor tilbuddets trygge rammer. Pædagogerne støtter gerne de unge med at komme afsted, ved fx. at tage med dem i ungdomsklubben.</p>
<p>Indikator 02.e: Børnene/de unge har venskaber uden for tilbuddet</p>	<p>4 (i høj grad opfyldt)</p>	<p>Tilbuddet støtter de relationer børn/unge har på den kommunale skole og i lokale fritidstilbud, bl.a. ved at støtte og opfordre til legeaftaler efter skoletid. Det tilstræbes at legeaftaler er en til to gange ugentligt, og helst hjemme hos børn/unge udenfor tilbuddet, og i weekender inviterer tilbuddet til at de andre børn kommer der.</p> <p>Det er i følge ledelse og medarbejdere oftest de større børn og unge der har relationer udenfor tilbuddet.</p>

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Indikator 02.f: Børnene/de unge har mindst en fortrolig voksen	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Tilbuddet har organiseret sig med primær og sekundærpædagog.</p> <p>Tilbuddets psykolog har en opmærksomhed på at en tildeling af en voksen ikke nødvendigvis betyder der kommer en relation mellem barn og voksen, derfor opmærksomhed på, at alle børn har en fortrolig voksen, og at det er i orden hvis det enkelte barn vælger sig en anden fortrolig voksen end primærpædagogen.</p> <p>Tilsynet taler med både mindre børn og større børn, der alle giver udtryk for at de har fortrolig voksen ved navns nævnelse, som de særligt gerne taler med.</p>	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Målgruppe, metoder og resultater	4	<p>Tilbuddets målgruppe er børn og unge med tilknytningsforstyrrelser, følelsesmæssige vanskeligheder, traumatiserede og flere med diagnoser. Det er Tilsynets vurdering, at tilbuddet arbejder med en anerkendende og inkludrende tilgang.</p> <p>Tilbuddet anvender og dokumenter de valgte behandlingsmæssige og pædagogiske metoder med handlestrategier, profilskemaer, statusbeskrivelser og dagbogsnotater.</p> <p>Ønsket om at inddrage og give børnene/de unge indflydelse kan med fordel ske ved at genoptage møder med børnene/de unge. Det er Tilsynets opfattelse, ud fra udsagn fra medarbejdere og børn, at der i længere tid</p>	<p>Tilbuddet kan med fordel genoptage kontinuerlige møder mellem de større børn/unge, og medarbejderne, hvor børnene/de unge fik en reel mulighed for indflydelse og en fastsat behandlingstid fra medarbejderne på børnenes/de unges konkrete ønsker.</p>

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



	<p>ikke har fundet møder mellem børn/unge og medarbejdere sted. Børnene/de unge efterlyser disse møder.</p> <p>Tilbuddet samarbejder og støtter op omkring børnenes/de unges mentalt som fysisk, med sund kost, mulighed for psykologsamtaler, terapi, sansetræning ved fysioterapeut, og fysisk udfoldelser.</p> <p>Der forekommer langt færre magtanvendelser i tilbuddet, som Tilsynet kan konstaterer ved dokumentation fra tidligere tilsyn, aktuelt forekommer der få tilfælde, og tilbuddet er i fuld gang med at udvikle pædagogiske handlestrategier for at undgå magtanvendelser og overgreb i tilbuddet</p> <p>Tilsynet vurderer, at tilbuddets metode er i god overensstemmelse med målgruppens behov, og at de anbragte børn/ unge trives i tilbuddet.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	Tema: Målgruppe, metoder og resultater
<p>Kriterium 03: Tilbuddet arbejder med afsæt i en klar målgruppebeskrivelse, systematisk med faglige tilgange og metoder, der fører til positive resultater for borgerne</p>	<p>Det er Tilsynets vurdering at tilbuddet arbejder med børn og unge i alderen med behandlingskrævende behov, der yderligere beskrives som traumatiserede, havende tilknytningsforstyrrelser, følelsesmæssige vanskeligheder og diagnoser som ADHD.</p> <p>Tilsynet vurderer, at tilbuddet arbejder systematisk med inkluderende og anerkendende tilgange, kognitive og miljøterapeutiske metoder, som gør at der kan opnåes positive resultater med børnene/de unge, som tilbuddet er i</p>	

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



stand til at dokumenterer med handlestrategier, ISU profilskemaer hvis formål er at skærpe den pædagogiske og behandlingsmæssige indsats, statusbeskrivelser og dagbogsnotater.

Der arbejdes med megen voksenhjælp og kontakt og tydelig guidning i forhold til at børnene/de unge lærer rutiner og systemer som gør deres hverdag lettere. Tilsynet observerer ved regodkendelses besøg, at denne guidning fra de voksne og betryggelse for barnet i, at de voksne passer godt på børnene, finder sted i praksis.

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
Indikator 03.a: Tilbuddet anvender faglige tilgange og metoder, der er relevante i forhold til tilbuddets målsætning og målgruppe	4 (i høj grad opfyldt)	Tilbuddet arbejder med megen og konstant voksenhjælp og guidning i forhold til at børnene/de unge lærer systemer og rutiner. De voksne tilstræber at være rummelige, tydelige og forudsigelige. Tilbuddet arbejder med metoden KAT-kassen, kognitiv affektiv træning, som benyttes i kognitiv terap med børnene/de unge. Formålet er, at understøtte samtaler med børnene /de unge, hvis de har svært ved at udtrykke sig om følelser, tanker og oplevelser, og øge deres bevidsthed om egne tanker, følelser og handlinger. For de mindre børn arbejdes der med legeterapi, "Sandplay", hvor formålet bl.a .er at udvikle og udvide legestadierne hos det enkelte barn. Tilbuddet er optagede af at blive en "sikker base" for det enkelte barn, og at betrygge barnet/den unge i at de voksne kan passe på børnene.
Indikator 03.b: Tilbuddet dokumenterer resultater med udgangspunkt i konkrete, klare mål for borgene til løbende brug for egen læring og forbedring af indsatsen	5 (i meget høj grad opfyldt)	Tilbuddet har tilsendt dokumentation forud for re-godkendelse, og har i dialogen med Tilsynet beskrevet hvordan der arbejdes med KRAP, Kognitiv, Ressourcefokuseret og Anerkendende Pædagogik, og Theraplay, som et træningsværktøj i behandlingsarbejdet ved organiseret berøring og leg og samvær, og hvor målet er at skabe en sikker tilknytning til forældre eller barnets/unges primærpædagog. Tilbuddet udarbejder handlestrategier på alle børn/unge i samarbejde med forældre og børn. Der er lavet et kompendium som alle medarbejdere er forpligtet til at kende og arbejde efter. ISU profilskema anvendes for udarbejdelse af det enkelte barns/unges profil, for fokus på den

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



		<p>pædagogiske og behandlingsmæssige indsats og opstillede målbare mål for tilbuddets indsats. Tilbuddet har fokus på barnets/den unges potentialer og intelligenser og alle børn screenes for læringsstil og intelligensprofil.</p> <p>Tilbuddet udarbejder statusrapporter til anbringende myndighed og udarbejder dagbogsnotater.</p>
<p>Indikator 03.c: Tilbuddet kan dokumentere positive resultater i forhold til opfyldelsen af de mål, de visiterende kommuner har opstillet for borgernes ophold</p>	<p>4 (i høj grad opfyldt)</p>	<p>Tilsynet finder der er god overensstemmelse mellem de mål som visiterende kommune har opstillet for det enkelte barn/unge og de mål som der arbejdes med i barnets/den unges hverdag. Tilsynet har interviewet to sagsbehandlere fra forskellige anbringende kommuner. Sagsbehandlere udtaler, at der ses velbegrundede status rapporter, og at tilbuddet opleves som fleksibelt og samarbejdende i forhold til at opnå positive resultater i forhold til opfyldelse af mål. Særligt er tilbuddet imødekommende i forhold til at støtte op omkring børnenes/de unges netværk og familierelationer. Dog kan der ses en vis divergens på hvornår det pædagogiske personale anser mål som opfyldt og hvornår det psykologiske personale anser mål som opfyldt.</p>
<p>Kriterium</p>	<p>Bedømmelse af kriterium</p>	<p><i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i></p>
<p>Kriterium 04: Tilbuddet understøtter borgernes medinddragelse og indflydelse på eget liv og hverdagen i tilbuddet</p>	<p>Det er Tilsynets vurdering at tilbuddet har ønske og fokus på at børn/unge har indflydelse og bliver inddraget i beslutninger der vedrører det enkelte barn. De børn og unge som Tilsynet interviewer efterlyser, at tilbuddet igen indfører møder hvor børnene og de unge har mulighed for at ytre sig og med en sikkerhed for at børnene/de unge får en tilbagemelding indenfor rimelig tid..</p>	

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	<i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
Indikator 04.a: Borgerne bliver hørt, respekteret og anerkendt	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Det er Tilsynets vurdering, at der er fokus og ønske om at sikre børnenes/de unges synspunkter og at deres ønsker bliver hørt, og at de voksne møder børnene/de unge med en anerkendende og respektfuld tilgang. Der ses og høres en god tone og et tillidsfuldt og omsorgsfuldt møde mellem børn/unge og voksne i de sammenhænge Tilsynet observerer, bla ved måltid og i fælles interview hvor et par af børnene havde ønsket leders tilstedeværelse.</p> <p>Dog er det et ønske, fra de større børn, at der igen etableres et kontinuerligt børnemøde, hvor der er aftalt form og indhold for hvad de unge kan have indflydelse på.</p>	
Indikator 04.b: Borgerne har indflydelse på beslutninger vedrørende sig selv og hverdagen i tilbuddet i overensstemmelse med deres ønsker og behov	4 (i høj grad opfyldt)	<p>I tilbuddet eksisterer der et børneråd som både gælder for den interne skole og døgn delen, der er møde en gang månedligt, hvor leder deltager og to repræsentanter for børnene/de unge. Der er der drøftelser om fx. nyanskaffelser. Leder oplever, at børnene/de unge er meget konkrete, fx ønskede de sig trampoliner, som siden er indkøbt. Der drøftes også ferier og hvem der fx skal sove sammen på ferier. På døgn afdelingerne bliver der aktuelt ikke kontinuerligt holdt møder. Der har tidligere været afholdt rundbords samtaler ,hvor børnenes/de unges ønsker eller drøftelser efterfølgende blev taget op på personale møde. Børnene/de unge var ifølge medarbejderne glade for det da det fungerede. Dette bekræftes, af de større børn som Tilsynet interviewer, de efterspørger en fast afsat mødedag, sådan at de er sikre på, at de får en dialog og at de voksne drøfter med dem hvis de har særlige ønsker.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	<i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>	
Kriterium 05: Tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel		<p>Tilbuddet understøtter såvel børnenes mentale som fysiske trivsel, de børn og unge som tilsynet interviewer giver alle udtryk for at trives. Tilbuddet har intern ansat psykolog der tilbyder individuel terapi og samtale, og derudover har tilbuddet etableret samarbejde med psykiatrien og Janus centret i Kbhn. Der er ansat fysioterapeut der arbejder med børnenes motoriske udvikling og sansetræning. Tilbuddet har rent økologisk køkken og ansat uddannet kok til at varetage at kosten er sund og varieret. Tilbuddet har rygepolitik som er kendt af såvel de unge som medarbejderne.</p>	

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Målgruppe, metoder og resultater
Indikator 05.a: Borgerne trives i tilbuddet	5 (i meget høj grad opfyldt)	De børn/unge som Tilsynet interviewer i tilbuddet, udtrykker de er glade for at bo i Tilbuddet. Tilsynet har desuden kontaktet 2 forældre til anbragte børn/unge i Tilbuddet. Deres oplevelse var at deres børn/unge bestemt trives.	
Indikator 05.b: Borgeren har med støtte fra tilbuddet adgang til relevante sundhedsydelse	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Tilbuddet tilbyder terapi og jeg-støttende samtaler til de børn/unge der måtte have behov ved tilbuddets psykolog..</p> <p>Den psykologiske behandling tager udgangspunkt i det enkelte barns behov og potentialer. Tilbuddet har ansat fysioterapeut der understøtter børnenes/de unges motoriske udvikling og kropsfornemmelse bl.a ved sansetræning.</p> <p>Der er aftale med praktiserende psykiater hvis der er behov for dette.</p> <p>Tilbuddet tilbyder økologisk kost, varieret og sund, der kan tilpasses de børn der har behov for diætkost..</p> <p>Tilbuddet har derudover et tæt samarbejde med relevante eksterne sundhedsydelse, fx. samarbejde med Janus centret i København.</p>	
Indikator 05.c: Tilbuddet har i sin pædagogiske indsats fokus på forhold, som har betydning for borgernes fysiske og mentale sundhed	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Tilbuddet tilbyder sund og varieret økologisk kost.. Der er ansat uddannet kok, som laver maden hver dag til børn og personale. Der er en stor fokus på at børnene/de unge tilbydes ikke alene en sund kost, men også at maden er indrettet indbydende, med en bevidsthed om at flere af børnene grundet deres medicin kan have manglende appetit. Er der børn der har særligt behov for støtte i forhold til kosten imødekommes dette.</p> <p>Tilbuddet har mulighed for fysiske aktiviteter og børn og unge støttes desuden i at deltage i forskellige former for fritidsaktiviteter udenfor tilbuddets rammer. Tilbuddets psykolog og fysioterapeut tilbyder individuelle forløb.</p> <p>Tilbuddet har rygepolitik. Der er afgrænset område udenfor grunden. De unge må ikke ryge på tilbuddet. Stedet hvor der må ryges er ikke særligt spændende, da en del af ledelsens strategi, at det skal ikke være en være en social begivenhed eller være hyggeligt. De få unge der ryger forsøger personalet at støtte til ophør.</p>	

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Kriterium	Bedømmelse af kriterium		Tema: Målgruppe, metoder og resultater
Kriterium 06: Tilbuddet forebygger og håndterer magtanvendelser	Tilbuddet har ikke præsenteret Tilsynet for en nedskreven intern procedure for at forebygge og undgå magtanvendelser, men Tilsynet kan qua tidligere tilsynsrapport og drøftelse med såvel ledelse, medarbejdere som børn/unge, konstaterer at der er fokus på at undgå magtanvendelser. Tilbuddet arbejder kontinuerligt med at ændre handelstrategier og undgå magtanvendelser. Desuden er tilbuddet opmærksomme på tilbuddets fysiske indretning og placering af voksne og børn.		
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Målgruppe, metoder og resultater
Indikator 06.a: Tilbuddets pædagogiske indsats sikrer, at magtanvendelser så vidt muligt undgås	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Tilbuddet har ifølge medarbejderne fokus på at nedbringe magtanvendelserne, hvilket tilsyn i 2012 har gjort særligt opmærksom på. Tilbuddet har tidligere haft langt flere magtanvendelser, men har i takt med at pædagogikken har ændret sig til en mere anerkendende tilgang og anden forståelse af børnene, forekommer langt færre magtanvendelser, og det kan dreje sig om enkelte børn. Tilsynet kan konstaterer at der aktuelt kun er ganske få magtanvendelser.</p> <p>Magtanvendelser der har fundet sted, bliver altid vurderet og kommenteret i forhold til hvilken strategi der er fremadrettet for at undgå yderligere magtanvendelser.</p> <p>Tilbuddet har ikke vist Tilsynet en nedskreven procedure for at sikre magtanvendelser undgås, men ledelse og personale orienterer om at de er bekendt med magtanvendelsescirkulæret.</p>	
Indikator 06.b: Tilbuddet dokumenterer og følger op på eventuelle magtanvendelser med henblik på løbende læring og forbedring af indsatsen	3 (i middel grad opfyldt)	Det er Tilsynets vurdering, at der er fokus på at bedre indsatsen og på at personalet opnår en læring i forhold til at helt at undgå eller mindske antallet af magtanvendelser for at opnå en bedre trivsel for det enkelte barn/ung.	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium		Tema: Målgruppe, metoder og resultater

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



<p>Kriterium 07: Tilbuddet forebygger overgreb</p>	<p>Tilsynet vurderer, at tilbuddet har et fokus på at med nye pædagogiske metoder og en anerkendende tilgang til børnene/de unge kan magtanvendelser minimeres.</p> <p>Tilbuddet er optagede af at hjælpe børnene/de unge i forhold til at være grænsesættende overfor andre, at lærer at passe på sig selv, men også at medarbejderne skal være opmærksomme på de børn/unge der kan være grænseløse i forhold til andre børn/unge.</p>	
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
<p>Indikator 07.a: Tilbuddets pædagogiske indsats understøtter, at der ikke forekommer overgreb i tilbuddet</p>	<p>4 (i høj grad opfyldt)</p>	<p>Tilbuddet har på de lange gange på døgn afdelingerne opsat kamera, det optager færdselen på bånd. Det slettes efter nogen tid, det har ikke været nødvendigt at kigge på det i flere år. Det blev sat op efterfølgende tilbuddet for flere år tilbage, havde formodet overgreb mellem to børn. Personale og børn er bekendt med, at kameraet er der og tilbuddets personale og ledelse vurderer, at det giver en tryghed i forhold til at forebygge overgreb mellem børnene. Tilbuddet har særligt dette fokus, da de har børn og unge der kan være krænket som krænkende. Desuden har tilbuddet en bevidsthed om hvor de enkelte børn er placeret i forhold til både det enkelte barns behov, men også de andre børn/unge der bor på afdelingen.</p> <p>Tilbuddet har særligt fokus på, at støtte børnene/de unge der har svært ved at være grænsesættende i forhold til andre og som har brug for at deres bevidsthed styrkes i forhold til at tage vare på sig selv og ikke udsætte sig for eventuelle overgreb fra andre. Tilbuddet samarbejder med Janus Centret som har speciale i overgreb</p>
<p>Indikator 07.b: Tilbuddets beredskab i forhold til at forebygge overgreb er tilpasset målgruppen og er kendt af medarbejderne</p>	<p>3 (i middel grad opfyldt)</p>	<p>Tilsynet har ikke ved dokumentgennemgangen set et materiale udarbejdet vedrørende beredskab i forhold til at forebygge overgreb, men personalet kan redegøre for at der er en forholdemåde og opmærksomhed på fx. hvordan medarbejdernes påklædning, sprog og kontaktform er. Efterfølgende har Tilsynet på forespørgsel, fået tilsendt dokumentation for personale instruks særligt i forhold til seksuelle grænseoverskridelser mellem børn og unge i tilbuddet.</p>

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



		Tilsynet vurderer, at tilbuddet med den pædagogiske tilgang er at med til at forebygge overgreb, fx i forhold til at modtage børn der kan have en grænseoverskridende adfærd. Tilsynet kan ved interview af medarbejdere konstatere at ny ansatte ikke virker bekendt med at der er kamera i gang arealer, men at de iøvrigt finder det i orden i forhold til at kunne forebygge overgreb. Medarbejderne mener det har en præventiv effekt.	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Organisation og ledelse	4,4	Det er Tilsynets vurdering, at tilbuddets ledelse har de rette kompetencer og erfaring i forhold til tilbuddets målgruppe og i forhold til at få endeligt implementeret nye metoder og struktur, som kommer til udtryk i tilbuddets pædagogiske praksis.	Tilbuddet kan med fordel tilrette medarbejdernes arbejdschemaer, så de tager højde for at børnenes hverdag er ændret i forhold til længere tid i skoletilbud, og tiden til relationsarbejde mellem børn og voksne om eftermiddagen.
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Organisation og ledelse</i>		
Kriterium 08: Tilbuddet har en faglig kompetent ledelse	Tilsynet vurderer, at ledelsen på tilbuddet har de rette kompetencer og erfaringer i forhold til den målgruppe tilbuddet har, og den udvikling, såvel pædagogisk som personalemæssigt, der er iværksat og er ved at være godt implementeret. Tilbuddet benytter ekstern supervision og har i det daglige arbejde adgang til psykologisk bistand ved tilbuddets interne psykolog.		
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Organisation og ledelse</i>	
Indikator 08.a: Ledelsen har relevante kompetencer i forhold til at lede tilbuddet	5 (i meget høj grad opfyldt)	Ledelsen har pædagogisk grunduddannelse og relevante efteruddannelser indenfor pædagogisk ledelse og familiebehandling. Desuden har leder flere års erfaring med ledelsesfunktionen i praksis, med forældresamarbejde, og familiebehandling.	
Indikator 08.b: Tilbuddet benytter sig af ekstern faglig	5 (i meget høj grad)	Tilbuddet benytter sig af ekstern supervision, som foregår hver 6 uge af 3 timers varighed pr gang, hvor det faste personale deltager. Samarbejder og vejledes i øvrigt også fra Janus centret og ved	

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



supervision eller anden form for sparring for ledelse og medarbejdere	opfyldt)	egen intern psykolog.
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	
Kriterium 09: Tilbuddets daglige drift varetages kompetent	<p>Det er Tilsynets vurdering at tilbuddet daglige drift varetages tilfredsstillende og kompetent. Tilbuddets målgruppe er behandlingskrævende og det kan i perioder være nødvendigt at der tages særlige individuelle hensyn til enkelte børn, ledelsen har fokus på hvilken betydning det får når hensynet til det enkelte barns behov kan få konsekvenser for de ressourcer der er til den øvrige børne/ungegruppe.</p> <p>Der har grundet strukturændringer, og effektivering af fyringer været periode med vikarer på afdelingerne i længere perioder, men det er Tilsynets vurdering at dette forhold stabiliserer sig, særligt når strukturændringer og kompetenceudvikling er implementeret endeligt.</p> <p>De børn og særligt unge som Tilsynet interviewer orienterer om at særligt weekenderne kan det være vanskeligt for de større børn/unge at komme ud af huset til aktiviteter o.lign. da der kan være få medarbejdere og børn i forskellige aldre med forskellige behov.</p>	

Tema: Organisation og ledelse

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Organisation og ledelse
Indikator 09.a: Borgerne har i forhold til deres behov tilstrækkelig kontakt til personale med relevante kompetencer	3 (i middel grad opfyldt)	<p>Tilsynet observer, og orienteres om ved leder, at enkelte børn i perioder kan have behov for massiv personale kontakt, omsorg og skærmelse. Ledelsen har opmærksomhed på at der kan være en vanskelighed i at tilgodese børnenes /de unges forskellige behov, fx. hvis medarbejdere må følge enkelte børn i alle dets vågne timer, hvilket får det betydning for den tid der er til de øvrige børn.</p> <p>Der har grundet ændret ledelse og struktur været effektureret fyringer. Disse har betydet at der har været flere vikarer på i længere perioder.</p> <p>Den nye skolereform har betydet, at de timer medarbejderne ellers har haft sammen med børnene om eftermiddagen, i forhold til at hjælpe og støtte dem med tøjindkøb, tandlæge, besøge forældre osv er blevet til færre timer, da børnenes skoledag er blevet længere.</p> <p>De interviewede børn/unge nævner, at det særligt i weekender kan være vanskeligt at komme ud af huset, fx. og kører en tur, da der er måske kun er en medarbejder på afdelingen.</p>	
Indikator 09.b: Personalegennemstrømningen på tilbuddet er ikke på højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Der har i forbindelse med indførelse af ny struktur, ændring af en u hensigtsmæssig organisering, og ansættelse af ny ledelse fundet et par fyringer sted. Det er dog Tilsynets vurdering, at der ikke er højere personalegennemstrømning end sammenlignelige steder.</p>	
Indikator 09.c: Sygefraværet blandt medarbejderne er ikke på højere niveau i forhold til sammenlignelige arbejdspladser	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Tilsynet er orienteret om at der sidste år i forbindelsen med firing og omstrukturering har der været langtidssygemelding, efterfølgende er det Tilsynets vurdering ud fra medarbejderlister, at tilbuddet ikke har højere sygefravær end sammenlignelige tilbud.</p>	

**Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE -
Børnespecialcenter 1**



Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Kompetencer	4,5	Det er Tilsynets vurdering, at tilbuddets medarbejdere besidder de faglige relevante kompetencer i forhold til det pædagogiske arbejde med tilbuddets målgruppe. Medarbejderne er fortsat i efteruddannelse og modtager kontinuerligt supervision i forhold til pædagogisk praksis.	
Kriterium		Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Kompetencer</i>	
Kriterium 10: Tilbuddets medarbejdere besidder relevante kompetencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder	<p>Tilsynet vurderer, at tilbuddets medarbejders faglige kvalifikationer fremgår af den fremsendte dokumentation for medarbejdernes pædagogiske uddannelser.</p> <p>Tilsynet får udover den fremsendte dokumentation også indtryk af ved interview med medarbejdergruppen, at medarbejderne har opnået nye kompetencer i deres pædagogiske praksis, bl.a ved efteruddannelse i de metoder som tilbuddet er i fuld gang med at implementerer.</p> <p>Således pågår der en udvikling af det pædagogiske grundlag og praksis og nye strategier, og medarbejderne modtager udover efteruddannelse kontinuerlig ekstern supervision.</p> <p>Tilsynet vurderer, udfra observationer og samtale med børn/unge på tilbuddet, at medarbejderne har en anerkendende tilgang til børnene/de unge, og der ses et omsorgsfuldt afstemt samspil mellem voksne og børn.</p>		

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Indikator		Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	<i>Tema: Kompetencer</i>
Indikator 10.a: Medarbejdergruppen har samlet set relevant uddannelse, opdateret viden og erfaring med målgruppen og tilbuddets metoder		4 (i høj grad opfyldt)	Tilsynet vurderer at tilbuddets medarbejdere har relevant faglig uddannelse, derudover har største parten af medarbejderne opnået kompetencer og efteruddannelse i de metoder som tilbuddet anvender og fortsat implementerer i overensstemmelse med tilbuddets strategiplan for ny pædagogisk grundlag, struktur og organisering. Ifølge ledelsen, har størstedelen af tilbuddets medarbejdere fået udarbejdet et individuelt kompetenceudviklingsforløb som tager udgangspunkt i fælles kompetenceudviklingsforløb. Medarbejderne modtager kontinuerlig supervision.	
Indikator 10.b: Det er afspejlet i medarbejdernes samspil med borgerne, at medarbejderne har relevante kompetencer		5 (i meget høj grad opfyldt)	Tilsynet har i forbindelse med rundvisning, frokost i fælles frokoststue og ved samtale med de mindre børn, observeret et omsorgsfuldt og afstemt samspil mellem voksne og børn/unge. De børn/unge som Tilsynet havde samtale med gav alle udtryk for at de følte sig set og glade og tillidsfulde i kontakten med medarbejderne.	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema		Udviklingspunkter
*Økonomi	4,2	Tilsynet vurderer, at tilbuddet har en god og bæredygtig drift til nu. Tilsynet vurdering er udfra besigtigelse af fysiske rammer, beskrivelser fra ledelse og stabsfunktion ift. økonomi og forvaltning af denne, dokumentation i form af udmøntning af budgetramme, børnenes og de unges beskrivelser af de tilbud og aktiviteter, ferie og kost som tilbuddet yder. Det er Tilsynets vurdering, at der bør være fokus på om afsatte ressourcer på sigt og i takt med at nye metoder og behandlingsmiljø implementeres, er tilstrækkelige for		

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



	at opretholde den fornødne kvalitet i tilbuddets arbejde.	
	Der er ikke anført forbehold fra revisor	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Økonomi</i>	
Kriterium 11: Tilbuddet er økonomisk bæredygtigt	Økonomisk vurderes tilbuddet at være et tilbud der har en god og bæredygtig drift til nu, Tilsynet baserer denne vurdering på vedligehold af fysiske rammer, beskrivelser fra ledelsen og stabsfunktionen ift økonomi, medarbejderne og børnene/de unges beskrivelser af de mulige tilbud om aktiviteter, ferie, kost osv.	
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Økonomi</i>
Indikator 11.a: Tilbuddets revisor har ikke anført forbehold eller væsentlige supplerende oplysninger i erklæringen til tilbuddets regnskab og årsrapport	5 (i meget høj grad opfyldt)	Der er ifølge det for os oplyste ikke afgivet særskilt kommentarer eller bemærkninger til dette tilbud
Indikator 11.b: Der er et rimeligt forhold mellem tilbuddets forventede omsætning på den ene side og planlagte investeringer og dækningsgrad på den anden side, jf. tilbuddets budget	4 (i høj grad opfyldt)	Økonomien viser et balanceret forhold mellem indtægter og udgifter herunder, at der er økonomi til afholdelse af de faste udgifter efter de variable udgifter er fratrukket omsætningen. Endvidere er det afsat de nødvendige midler til fremtidige investeringer o.l. Bla. har ledelsen orienteret Tilsynet om, at der er afsat og et forventet forbrug på op til 450.000 kr til reetablering af legeplads i 2015.
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Økonomi</i>	
Kriterium 12: Tilbuddets	Tilbuddets målgruppe er behandlingskrævende, med flere børn/unge der har særlige behov.	

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Økonomi giver mulighed for den fornødne kvalitet i tilbuddet i forhold til prisen og tilbuddets målgruppe	Det er Tilsynets vurdering, at der må være fokus på om de afsatte ressourcer på sigt og i takt med at tilbuddet helt implementerer nye metoder og et pædagogisk/psykologisk behandlingsmiljø, er tilstrækkelige for at opretholde den fornødne kvalitet i tilbuddets arbejde.	
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Økonomi</i>
Indikator 12.a: Tilbuddets budget afspejler tilbuddets målgruppe, metoder samt tilbuddets planer for faglig udvikling og større ændringer	4 (i høj grad opfyldt)	Tilsynet vurderer, at tilbuddets budget afspejler tilbuddets planer for faglig udvikling og vedligehold. Der er i budget taget højde for en større istandsættelse af tilbuddets legeplads. Ligeledes er der afsat midler til at færdiggøre en fælles metodeudvikling. Da tilbuddets målgruppe er behandlingskrævende, og tilbuddet er i gang med at implementere en metode der i langt højere grad end tidligere, er tilgodeser målgruppens behov, vurderer Tilsynet at der i takt med at denne implementering sker, kan vise sig et behov for at se på om der er sammenhæng mellem målgruppe, metode og det afsatte budget.
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Økonomi</i>	
Kriterium 13: Tilbuddets økonomi er gennemskuelig for socialtilsynet og for de visiterende kommuner	De økonomiske nøgletal er først obligatoriske fra og med året 2014. Nøgletallene skal fremgå af årsregnskab for 2014, årsrapporten for 2014, og indgå i nye budgetter for 2014 samt budget 2015. Tilsynet har haft mulighed for at drøfte tilbuddets økonomiske ramme for drift med ledelsen og det personale der varetager tilbuddets daglige økonomiske drift. Ud fra denne drøftelse og tilsendelse af økonomirapport 2013 fra Holbæk I og II for kommunens samlede tilbud, vurderes det af Socialtilsynet, at driften kan stemme overens med de økonomiske nøgletal. Dog er scoren forholdsvis lav, da tilbuddet økonomi ikke er helt gennemskuelig for Tilsynet.	

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Tema: Økonomi

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	
Indikator 13.a: Tilbuddets økonomiske nøgletal, som fremgår af tilbuddets årsrapport, er i overensstemmelse med regnskabet	4 (i høj grad opfyldt)	Tilsynet har haft mulighed for at drøfte tilbuddets økonomiske nøgletal med ledelsen og det personale der varetager tilbuddets daglige økonomiske drift. Ud fra denne drøftelse og tilsendelse af økonomirapport 2013, vurderes det af Socialtilsynet, at driften kan stemme overens med de økonomiske nøgletal.	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Fysiske rammer	4	<p>Tilsynet vurderer, at børnenes/de unges værelser er i pæn stand med en passende størrelse og med et personligt præg i forhold til indretning.</p> <p>Fælles opholdsstuerne/rummene er præget af det er et gammelt skolehjem, med lange gange og højt til loftet flere steder, hvilket kan gøre det vanskeligt at indrette fx. børnenes/de unges fælles opholdsrum mere hjemligt.</p> <p>Udenoms arealer er store og grønne med mange tilbud om aktivt ude liv, som shelter og bålplads. Legepladsen er aktuelt ikke i brug, men skal istandsættes grundet råd i de nuværende legeredskaber.</p> <p>Der er indrettet lys og venlig fælles spisestue, hvor til der er knyttet centralt køkken. Børn og unge kan efter aftaler deltage i køkkenarbejdet der, mens de lidt større børn, efter særlig aftale og dage, kan botræne i mindre køkken</p>	<p>Legepladsen står overfor en større i standsættelse, da legeredskaberne ved kontroltilsyn af legeredskaber, er konstateret rådne og derfor ikke længere må bruges. Tilbuddet har afsat økonomi i 2015, til at legepladsen re etableres og der kommer flere redskaber end hidtil.</p>

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



	<p>ovenpå, og i vaskeriet.</p> <p>Det er Tilsynets vurdering at børnene/ de unge trives i de fysiske rammer, særligt er de glade for deres værelser, og tilbuddet har fokus på at indretningen tager højde for de vilkår der for indretning i et ældre byggeri.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	Tema: Fysiske rammer
Kriterium 14: Tilbuddets fysiske rammer understøtter borgernes udvikling og trivsel	<p>De fysiske rammer virker i orden og ryddelige. Tilbuddet er et gammelt skolehjem, hvilket det i nogen grad bærer præg af i forhold til lange gange, højt til loftet osv, men tilbuddet har løbende sørget for istandsættelse og en indretning der gør det er der er lyst og indbydende. Dog kunne børnenes fælles opholdssrum på afdelingerne løftes med et mere hjemligt præg.</p> <p>Tilbuddets fysiske rammer byder særligt på udenoms arealer mange muligheder for fysiske udfoldelser og udfordringer, som både kan tilfredsstille mindre og de lidt større børn</p> <p>Tilsynet gør opmærksom på, at en dør mangler låsetøj til værelse, hvilket ledelsen vil få ordnet. Tilbuddets ledelse er enig med Tilsynet i, at ting der går i stykker bør repareres med det samme for at undgå et trist og slidt udseende og for at sikre den gode trivsel i tilbuddet.</p>	

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Fysiske rammer</i>
Indikator 14.a: Borgerne trives med de fysiske rammer	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Afdelingerne har hver deres fællesstue og opholds rum med mulighed for at have lette spise attraktementer. Fællesrum og børnenes/de unges værelser er pænt indrettede og værelser bærer præg af det enkelte barn/ung personlige indretning. Værelserne er af noget forskellig størrelse.</p> <p>De interviewede børn og unge udtrykker tilfredshed med deres værelser, som de selv er med til at bestemme indretningen af. De udtrykker også at den store have, er god at opholde sig i.</p> <p>Udenoms arealer er store og grønne. Tilsynet ser børn/unge bruge asfalteret bane til mooncar og stor grøn plæne hvor der er lavet siddeplads og hvor skolebørnene kan holde pause eller have undervisning udenfor. Der er stor gymnastiksal og stort lokale som der kan bruges til fælles arrangementer. Der er værksted, hvor de unge kan arbejde med fx. stedets cocarts, og hvor tilbuddets fiskeudstyr opbevares. Der er shelter med bålplads og mulighed for at overnatte udendørs. I plænen er der nedgravet trampoliner.</p>
Indikator 14.b: De fysiske rammer og faciliteter imødekommer borgernes særlige behov	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Tilbuddet har mindre børn, som særligt tilgodeses ved at der er praktisk personale der sørger for at der er vel tilberedt mad i fælles køkken og der er rent og vasket tøj fra fælles vaskeri.</p> <p>De større børn/unge, kan lave en særlig aftale og få mulighed for at øve i at lave mad i fælles køkken på 1 sal. De større børn kan selv lære at vaske i fælles vaskeriet.</p> <p>Børnenes/de unges værelser er alle af pæn størrelse, dog nogen mindre, og der er ved placering af det enkelte barn/ung er der taget hensyn til alder og barnets problematik, fx. ved børn/unge der kan være krænket eller optræde krænkende overfor andre børn/unge, og hvor de voksne befinder sig.</p> <p>Søskende børn der har behov for nærhed og være sammen, har haft og kan få værelse sammen.</p> <p>Fælles spisestuen er lyst indrettet med god plads, og hvert barn/ung har fast plads, sådan der kan</p>

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1

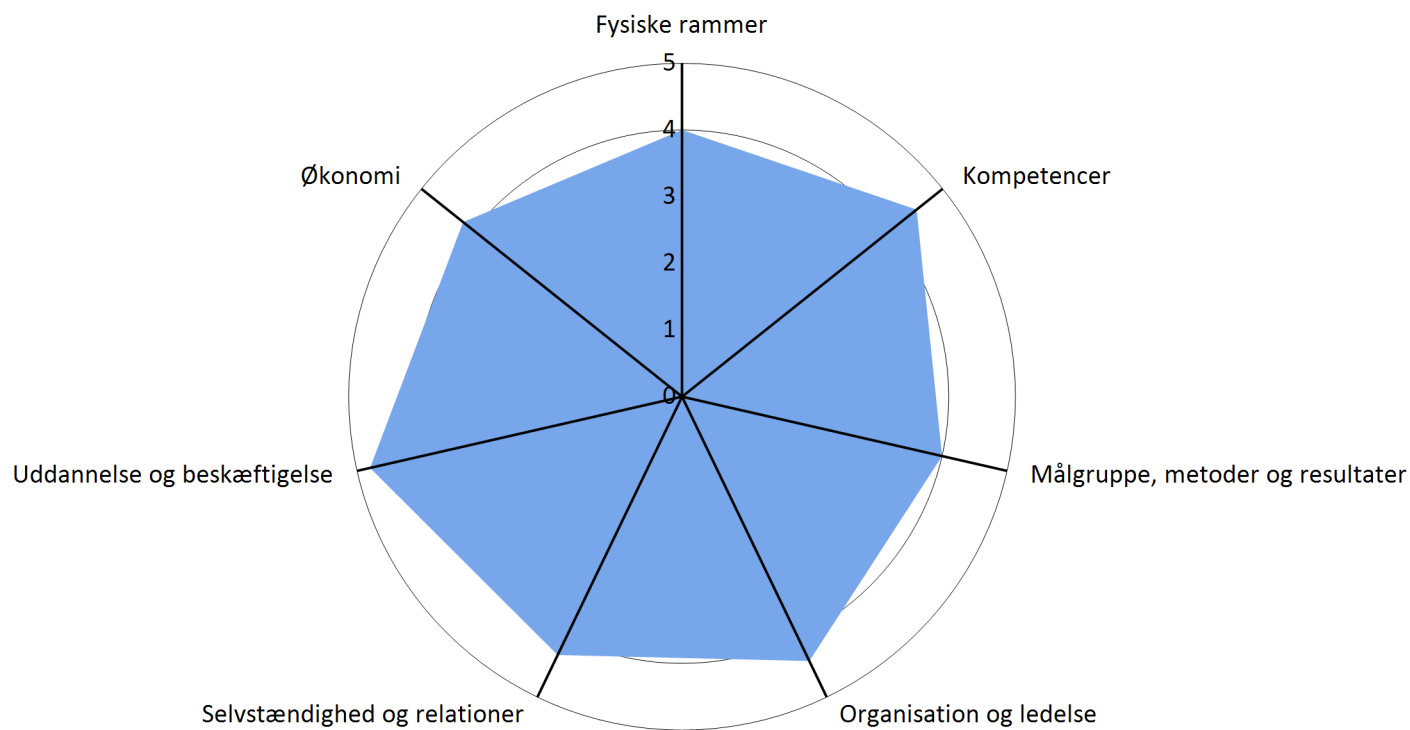


		tages individuelle hensyn til det enkelte barn, i forhold til evt. voksenstøtte og placering.
Indikator 14.c: De fysiske rammer afspejler, at tilbuddet er borgernes hjem	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Børnenes/de unges værelser er personligt indrettede, og adspurgt fortæller børn/unge, at de selv er med til at bestemme, og de er glade for deres ting på værelserne.</p> <p>Der er pænt og ordentligt i fællesrummene, men virker som netop fælles rum og ikke så hjemligt og med personlig indretning, hvilket til dels kan skyldes selve lokalerne.</p> <p>Fælles spisestue er lys og stor, og der er god plads mellem bordene, sådan at de børn der måtte have behov for et større fysisk rum omkring sig kan tilgodeses.</p> <p>De store gangarealer bærer fortsat præg af at være et gammelt skolehjem, og virker ikke så hjemlige eller personlige.</p>

Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



Tilbuddets bedømmelse



Tilbud: Skole- Behandlingshjemmet UNDLØSE - Børnespecialcenter 1



6. Økonomiske og organisatoriske forhold (jf. § 12-18 i Lov om socialtilsyn)

*Bemærkninger til bestyrelsesvedtægter				
Beskrivelse af tilbuddets bestyrelse	Da tilbuddet er kommunalt og ikke har bestyrelse, er der ingen beskrivelse af bestyrelsen			
*Budgetforudsætninger	Årlig omsætning	(kr. 7.482.596,00)	Soliditetsgrad	
	Overskud	4.880,00	Ejendomsudgifter	9,00
	Lønomkostninger	86,00	Lønomkostninger, fast personale	68,00
	Omkostninger, særlig ekspertise	-	Omkostninger, kompetenceudvikling	7,00
	Omkostninger, leder	18,00	Omkostninger, bestyrelseshonorarer	-
	Personaleomsætning	25,00	Sygefravær	5,60
	Revisionspåtegning	Nej	Dato for revisionspåtegning	

Takster